

En hållbar organisation för lokal förankring och ökad attraktionskraft kring Världsarvet Hälsingegårdar

Bilaga 1 Konsekvensanalys

1. Det forum som idag finns för samarbete mellan lokala och regionala aktörer, Samverkansplattformen hälsingegårdar, permanentas och byter namn till Rådslaget Hälsingegårdar, med fokus på utvecklingsfrågor och gemensam strategisk kommunikation.

Möjligheter om förslaget genomförs:

1. Säkerställer en lokal

samverkansorganisering

Lokal förankring värderas högt och räknas som en framgångsfaktor av bland annat Unesco och Riksantikvarieämbetet. Genom rådslaget permanentas en funktion för lokal delaktighet med ett inkluderande förhållningssätt. Den operativa och strategiska perspektiven möts vilket skapar dynamik, utveckling och genomförandekraft.

2. Resursoptimering

Gemensamma insatser i kommunikation och aktiviteter skapar ökad räckvidd, ökad attraktionskraft "en stor brasa". Initiativ fångas upp och leds vidare genom Rådslagets återkommande möten.

3. Styrka & Nätverk

Informationsspridning och nätverk mellan besökscentrum, verksamma gårdar, tjänstepersoner och övriga organisationer och intressenter finns säkerställt under lång tid framåt. Det skapar förutsättningar för hållbar utveckling.

Utmaningar om förslaget avslås:

1. Stopp för gemensamma insatser

Rådslaget innebär en funktion för lokal förankring som kommer upphöra om inte förslaget till samverkansorganisering går igenom. Detta leder till att helhetsperspektiv och samsyn går förlorad och skapar istället en grogrund för stagnation, utanförskap, egenintressen och risk för konflikter.

2. Motorn i den lokala samverkan avstannar

Ingen samlad operativ genomförandekraft, kreativitet, initiativ, idéer rinner ut i sanden, det skapas "många små eldar" med begränsad räckvidd.

2. För att leda arbetet i Rådslaget Hälsingegårdar inrättas en ny tjänst, lokal världsarvssamordnare, som finansieras av Hälsinglands kommuner.

Möjligheter om förslaget genomförs:

1. Ökat inflytande

Ökad möjlighet att påverka och följa upp utvecklingen inom Världsarvet Hälsingegårdar för Hälsinglands kommuner. Fortsatt samordning mellan aktörer.

2. Kontinuitet och stabilitet skapas

En tjänst med ansvar för att leda samverkan på den lokala nivån och mellan den regionala och lokala nivån optimerar resurser, genomförandekraft, delaktighet. Det arbetssätt som etablerats driver utveckling via samverkan med en ledande funktion som balanserar egenintressen, hittar den minsta gemensamma nämnaren och riktar gemensamma resurser (tid, kompetens, pengar) till aktiviteter som gynnar samtliga parter. Samt naturligtvis leder möten, följer upp arbetet, konflikthanterar vid behov.

3. Kommunikation och samverkan

Kontinuerliga kommunikationsinsatser genomförs med dubbelt syfte att skapa både samverkan, delaktighet och engagemang mellan aktörer samt höjd attraktionskraft och ökad kunskap, fler besökare, fler aktiviteter samt ökad tillväxt och sysselsättning.

Utmaningar om förslaget avslås:

1. Ingen lokal organisering finns

På del av tjänst har denna funktion projektfinansierats sedan 2014. Delar av den föreslagna tjänstens uppdrag har genomförts inom ramarna för Samverkansbryggan Hälsingegårdar 2016-2018. Sannolikheten är stor att den samsyn, stabilitet och utveckling som etablerats raderas om den här funktionen upphör. Om så sker kommer det att få till följd att genomförandekraften minskar, konfliktytor ökar och resultatet uteblir.

2. Hållbarheten undergrävs, risk för stagnation

En svag lokal nivå är ett allvarligt hot och en risk för både förvaltning och utvecklingen av världsarv enligt Unesco.

3. Ett partnerskap tecknas för att reglera ansvarsfrågor och finansiering av samverkan inom Världsarvet Hälsingegårdar mellan Region Gävleborg, Länsstyrelsen Gävleborg och Hälsingekommunerna.

1. Samordning och samsyn

Om de offentliga aktörerna tar ansvar för en faciliterande och samordnande roll inom den komplexa tvärsektoriella utvecklingsmiljön inom världsarvet så kommer genomförandekraften på såväl regional som lokal nivå att förstärkas och optimeras.

En samordning av de olika perspektiv och resurser, organisationernas kontaktytor och representanter skapar gemensamt en långsiktig grund för en hållbar utveckling.

2. Tydliga uppdrag och roller

En förutsättning för partnerskapet är en tydlig avsiktsförklaring där roller, ansvar, mål och uppföljning klargörs.

3. Kvalitetssäkring & Kostnadseffektivt

Genom att samordningsfunktionen formaliseras kopplas den lokala, regionala, nationella och internationella nivån inom Världsarvet Hälsingegårdar ihop vilket medför en kvalitetssäkring av gemensamma insatser. Det bygger också gemensam kunskap och den omvärldsbevakning och erfarenhetsutbyte som sker får en möjlighet att genomsyra alla nivåer vilket är både utvecklingsfrämjande och kostnadseffektivt.

4. Stabilitet

Genom förslaget skapas en stabil grund som inte är baserad på projektfinansiering och ett långsiktigt arbete kring världsarvet hälsingegårdar skapas och ger trygghet för aktiva parter

1. Ingen samordning, ingen samsyn

Den lokala samverkansorganisering som funnits upphör när projekttiden löper ut. Att samverkan och därmed informera varandra och arbeta tillsammans i gemensamma frågor har visat sig effektivt för att överbygga missförstånd.

2. Egenintresse hotar helhetsperspektiv

Olika perspektiv behövs för hållbar utveckling. Världsarvet Hälsingegårdar är inte starkare än svagaste länken i kedjan, drar de olika nivåerna åt olika håll faller samverkan, helheten krackelerar, risk för återgång till splittring, konflikter, egenintressen, suboptimering. Brist på sammanhang, ingen kvalitetssäkring, splittring, olika "öar", ojämn kunskapsnivå och inget helhetsperspektiv

3. Dyrt och ineffektivt

Världsarvet hälsingegårdar når ej full potential, ingen gemensam riktning, omöjligt att följa upp insatser, vad är bra, lyckat etc. Risk för suboptimering. Avsaknad av mål och uppföljning, en tydlig riktning i arbete skapar lätt missnöje, ouppfyllda förväntningar, besvikelse när så många aktörer är inblandade.

